

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง  
อำเภอเมือง จังหวัดตราด

## คำนำ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป (ปีงบประมาณ ๒๕๖๓) และข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ระบุว่า กรณีหน่วยงานของรัฐมีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการ ปฏิบัติตามมาตรฐานหรือหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่ กระทรวงการคลัง กำหนด โดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอ ความเห็นเกี่ยวกับพฤติการณ์ของหน่วยงานของรัฐดังกล่าว ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ต่อไป การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ยังเป็นเครื่องมือทางการบริหารประเภทหนึ่ง ที่ผู้บริหารสามารถนำมาช่วยสนับสนุนให้แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นได้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงจะเป็นกรอบการดำเนินงานให้ สามารถผลักดันกิจกรรมภายใต้แผนงาน/โครงการที่จะดำเนินการมีความสอดคล้องและสามารถควบคุม ปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกิดผลกระทบได้ รวมทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการตัดสินใจ การวางแผน และการจัดลำดับความสำคัญของการดำเนินงาน ตลอดจนเพิ่มโอกาสที่จะดำเนินการให้ดีขึ้น ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง จึงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ความรู้และวิธีการรวมทั้งขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้แก่ ผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บุคลากรที่ปฏิบัติ สามารถนำมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง แผนงานโครงการได้อย่างเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๑-๗
ยุทธศาสตร์	๘
โครงสร้างส่วนราชการ	๙
นโยบายและการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๑
องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒-๒๐
ปฏิทินการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	๒๑
การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์	๒๒-๒๔
การระบุความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยง (แบบ RM-๑)	๒๕-๓๐
การประเมินผลและการจัดการความเสี่ยง (แบบ RM-๒)	๓๑-๓๖
การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (แบบRM-๓) (รอบ ๖ เดือน)	๓๗-๔๑
แบบทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (แบบ RM-๔) (รอบ ๖ เดือน)	๔๒-๔๗
การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (แบบ RM-๓ ) (รอบ ๑๒ เดือน)	๔๘-๕๒
แบบทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (แบบ RM-๔) (รอบ ๑๒ เดือน )	๕๓-๕๗

## สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

### ๑. ด้านกายภาพ

#### ๑.๑ ที่ตั้งและอาณาเขต

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร่งตั้งอยู่ในเขตพื้นที่หมู่ ๑ ตำบลหนองคันทร่ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด มีอาณาเขตพื้นที่ทางบก ๒๗.๕๐ ตารางกิโลเมตร หรือ ๑๗,๑๘๗ ไร่ ตั้งอยู่ที่พิกัดที่ ๑๒.๑๘๐๑๕๕๓ , ๑๐๒.๕๕๖๕๐๕๗ อยู่ห่างจากอำเภอเมืองตราด ๑๑ กิโลเมตรและอยู่ห่างจากศาลากลางจังหวัดตราด ๑๒ กิโลเมตร การคมนาคมใช้ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๓๑๕๕ ตราด – แหลมศอก และทางหลวงชนบท หมายเลข ๓๔๔๙ แหลมโพธิ์-เกาะปู

#### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ตั้งอยู่บริเวณทางตอนใต้ของอำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด เป็นที่ราบลุ่ม ป่าชายเลนอุดมสมบูรณ์ อากาศชุ่มชื้น เหมาะแก่การเกษตรกรรม มีพื้นที่บางส่วนติดชายฝั่งทะเลอ่าวไทย ทิศเหนือ จรดตำบลหนองเสม็ด และตำบลวังกระแจะ อำเภอเมืองตราด ทิศใต้ จรดตำบลห้วงน้ำขาว อำเภอเมืองตราด ทิศตะวันออก จรดปากแม่น้ำตราด ทะเลอ่าวไทย อำเภอเมืองตราด ทิศตะวันตก จรดตำบลหนองเสม็ด และตำบลหนองโสน อำเภอเมืองตราด

#### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

สภาพอากาศแบ่งเป็น ๓ ฤดู ประกอบด้วย ฤดูฝน ประมาณเดือนพฤษภาคม – ตุลาคม ฤดูหนาว ประมาณเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม และฤดูร้อน ตั้งแต่เดือนมกราคม – เมษายน ทั้งนี้ในบางปีที่สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงอาจทำให้ห้วงเวลาระหว่างฤดูนั้นเปลี่ยนแปลงได้เช่นกัน

#### ๑.๔ ลักษณะของดิน

บริเวณทิศเหนือของหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ , ๓ , ๔ , ๕ ลักษณะของดินเป็นที่ดอน เหมาะแก่การปลูกไม้ผล และไม้เศรษฐกิจ เช่น เงาะ ทุเรียน มังคุด ยางพารา และบางส่วนเป็นพื้นที่ราบลุ่มเหมาะแก่การทำนา สวนปาล์ม ส่วนพื้นที่หมู่ที่ ๑ ส่วนใหญ่เป็นแหล่งชุมชนและมีสภาพเป็นพื้นที่ดินติดทะเลอ่าวไทย คุณภาพของดินบริเวณพื้นที่ราบลุ่ม มักพบปัญหาดินเปรี้ยว คุณภาพดินเสื่อมโทรมในบางจุด

#### ๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ

ลักษณะของแหล่งน้ำในตำบลหนองคันทร่ง เป็นแหล่งน้ำจืด เป็นสระน้ำ, บ่อน้ำ , คลองธรรมชาติ และน้ำเค็ม

#### ๑.๖ ลักษณะของพื้นที่ของตำบล

๑.๖.๑ พื้นที่ของตำบลทั้งหมด ประมาณ ๑๗,๑๘๗ ไร่ (๒๗.๕๐ ตารางกิโลเมตร)

๑.๖.๒ พื้นที่ทำการเกษตรทั้งหมด ประมาณ ๑๑,๕๖๒ ไร่

๑.๖.๓ พื้นที่เป็นป่าชายเลน ประมาณ ๕,๖๒๕ ไร่

#### ๑.๗ ข้อมูลประชากร (ข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง ๓ - ๕ ปี และคาดการณ์ในอนาคต)

	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	คาดการณ์ปี ๒๕๖๕	หมายเหตุ
ประชากร	๔,๕๑๓	๔,๖๙๗	๔,๖๔๖	๔,๗๔๖	มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
ครัวเรือน	๑,๕๐๖	๑,๕๖๐	๑,๖๙๓	๑,๗๔๓	มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี

การคาดการณ์ในอนาคต มีแนวโน้มจำนวนประชากรจะมีการย้ายถิ่นฐานเข้ามาอยู่อาศัยในพื้นที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid - ๑๙ ตั้งแต่ต้นปี ๒๕๖๓

**๑.๘ ช่วงอายุและจำนวนประชากร**

พื้นที่ หมู่	อายุ ๐ - ๑๗ ปี (คน)		อายุ ๑๘ - ๕๙ ปี (คน)		อายุ ๖๐ ปี ขึ้นไป (คน)	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
๑	๑๔๘	๑๕๓	๔๘๔	๔๖๔	๑๕๕	๑๘๙
๒	๘๕	๙๕	๒๙๕	๒๙๘	๑๑๑	๑๓๒
๓	๗๓	๔๕	๑๘๘	๒๑๔	๘๘	๑๑๗
๔	๕๔	๕๔	๑๙๑	๒๐๓	๙๖	๑๒๒
๕	๕๒	๕๖	๑๗๗	๑๖๗	๖๐	๘๐

หมู่	ชาย	หญิง	รวม	จำนวนครัวเรือน
๑	๗๘๗	๘๐๖	๑,๕๙๓	๔๗๔
๒	๔๙๑	๕๒๕	๑,๐๑๖	๔๑๕
๓	๓๔๙	๓๗๖	๗๒๐	๒๘๒
๔	๓๔๑	๓๗๙	๗๒๐	๒๘๖
๕	๒๘๙	๓๐๓	๕๙๒	๒๓๖

**๑.๙ สภาพทางสังคม**

**๑) การศึกษา**

- โรงเรียนประถมศึกษา ๒ แห่ง (สถานที่ตั้ง โรงเรียนวัดหนองคันทร้ง หมู่ ๔ ตำบลหนองคันทร้ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด รหัสไปรษณีย์ ๒๓๐๐๐ ( ๐๓๙-๕๑๐๔๑๑ พิกัดที่ ๑๒.๑๙๔๙๖,๑๐๒.๕๓๖๘๐ และโรงเรียนวัดแหลมหิน หมู่ ๒ ตำบลหนองคันทร้ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด รหัสไปรษณีย์ ๒๓๐๐๐ ( ๐๘๙-๙๓๑๑๖๗๘ พิกัดที่ ๑๒.๑๘๓๔๗,๑๐๒.๕๕๑๐๑)
- โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ๑ แห่ง (โรงเรียนวัดแหลมหิน)
- ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนตำบล ๑ แห่ง
- ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน ๕ แห่ง (หมู่บ้านละ ๑ แห่ง)

**๒) สาธารณสุข**

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๑ แห่ง (รพ.สต.หนองคันทร้ง เลขที่ ๑๘ หมู่ ๔ ตำบลหนองคันทร้ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด รหัสไปรษณีย์ ๒๓๐๐๐

- ร้านขายยาแผนปัจจุบัน
- กองทุนยาและเวชภัณฑ์ประจำหมู่บ้าน ๕ แห่ง
- อัตราการมีและใช้ส้วมตามหลักสุขาภิบาล ร้อยละ ๑๐๐

๓) อาชญากรรม

-ข้อมูลอาชญากรรมในพื้นที่ตำบลหนองคันทรัง ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔

ปี	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	รวม
ประเภท				
ลักทรัพย์	-	๑	-	๑
การพนัน	๒	๑	๑	๔
พ.ร.บ.ประมงฯ	๓	๒	๒	๗
บุกรุกป่าสงวนฯ	-	-	๒	๒
ปิ่น	๑	๓	๑	๕
พ.ร.บ.ศุลกากร	-	๑	-	๑

๔) ยาเสพติด

-ข้อมูลการจับกุมยาเสพติดในพื้นที่ตำบลหนองคันทรัง

ประเภท	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	รวม
ยาเสพติด	๑๒	๒๐	๑๑	๔๓

๕) การสังคมสงเคราะห์

ปี	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔	ปี ๒๕๖๕	หมายเหตุ
ประเภท				
ผู้สูงอายุ	๘๒๐	๘๗๗	๙๔๙	
ผู้พิการ	๙๖	๑๐๐	๑๐๐	
ผู้ป่วยเอดส์	๒๐	๒๐	๒๐	

๖) ระบบบริการพื้นฐาน

๑) การคมนาคมขนส่ง (ทางบก, ทางน้ำ ,ทางราง ฯลฯ)

-ทางหลวงท้องถิ่น จำนวน ๙๕ สาย และทางหลวงที่ได้รับการถ่ายโอน จำนวน ๒ สาย

๒) การไฟฟ้า

-จำนวนหมู่บ้านที่ไฟฟ้าเข้าถึงและมีการติดตั้งไฟฟ้า ๕ หมู่บ้าน (มีไฟฟ้าใช้ครอบคลุมทุกครัวเรือน)

๓) การประปา

- ประชาชนใช้น้ำประปาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในหมู่ที่ ๑-๕ และบางส่วนใช้น้ำประปาของการประปาส่วนภูมิภาคจังหวัดตราด

๔) โทรศัพท์

-เสาส่งสัญญาณโทรศัพท์ ๖ เสา

๕) ระบบโลจิสติกส์ (logistics)

-ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๓๑๕๕ ตราด-แหลมศอก และทางหลวงชนบท หมายเลข ๓๔๔๙ แหลมโพธิ์-เกาะปู

๗) ระบบเศรษฐกิจ

๑) การเกษตร

ชนิดพืช	พื้นที่ปลูก (ไร่)	พื้นที่เก็บเกี่ยว (ไร่)
ทุเรียน	๒๒๔	๖๓
เงาะ	๑๓๗	๑๓๓
มังคุด	๒๕๕	๒๕๐
ยางพารา	๑,๐๔๒	๘๑๖
ปาล์มน้ำมัน	๓๐๔	๒๗๓
สับปะรดตราดสีทอง	๒๕๔	๒๔
มะพร้าวแกง/น้ำหอม	๑๓๕/๑๑๐	๑๑๘/๗๒
ข้าวนาปี/นาปรัง	๑,๙๗๗/๑,๒๐๘	๑๙๗๗/๑๒๐๘

๒) การประมง

- ประชาชนประกอบอาชีพประมง ๑๑๕ ราย

- ในพื้นที่มี ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืดตราด ตั้งอยู่เลขที่ ๑๒๑ หมู่ ๒

ตำบลหนองคันทร้ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด รหัสไปรษณีย์ ๒๓๐๐๐

๓) การปศุสัตว์

-เลี้ยงสุกร จำนวน ๓ โรงเรือน

๑.ตั้งอยู่เลขที่ ๘๒/๓ หมู่ ๒ ตำบลหนองคันทร้ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด

๒.ตั้งอยู่เลขที่ ๘๒/๗ หมู่ ๒ ตำบลหนองคันทร้ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด

๓.ตั้งอยู่เลขที่ ๖๖ หมู่ ๓ ตำบลหนองคันทร้ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด

๔) อุตสาหกรรม

-อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว มีโรงแรมในพื้นที่ ๑ แห่ง (โรงแรมบ้านปู้รีสอร์ท เลขที่ ๑๙๙ หมู่

๑ ตำบลหนองคันทร้ง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด รหัสไปรษณีย์ ๒๓๐๐๐

๕) กลุ่มอาชีพ

พื้นที่	ชื่อกลุ่ม
หมู่ที่ ๑	๑.กลุ่มประมงพื้นบ้าน ๒.กลุ่มแปรรูปอาหารทะเล ๓.กลุ่มเกษตรอินทรีย์วิถีชายฝั่ง ๔.กลุ่มผลิตภัณฑ์วิถีชายฝั่ง
หมู่ที่ ๒	๑.กลุ่มชวานา ๒.กลุ่มพืชผักสวนครัว ๓.กลุ่มปศุสัตว์ ๔.กลุ่มเลี้ยงปลาน้ำจืด ๕.กลุ่มประมงชายฝั่ง ๖.กลุ่มจักสาน ๗.กลุ่มวิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวบ้านท่าระแนะ ๘.กลุ่มปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ
หมู่ที่ ๓	๑.กลุ่มทำขนมไทย
หมู่ที่ ๔	๑.กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร ๒.กลุ่มชวานาชาวสวนเพื่อผลผลิต
หมู่ที่ ๕	๑.กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร ๒.กลุ่มชวานา-ชาวสวนเพื่อผลผลิต ๓.กลุ่มจักสาน ๔.กลุ่มเพาะเห็ด

(๗) ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๑. มีวัด ๒ แห่ง (สถานที่ตั้งวัดหนองคันทรัง หมู่ ๔ ตำบลหนองคันทรัง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด รหัสไปรษณีย์ ๒๓๐๐๐ และวัดแหลมหิน ตั้งอยู่ หมู่ ๒ ตำบลหนองคันทรัง อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด รหัสไปรษณีย์ ๒๓๐๐๐ ประชาชนในพื้นที่นับถือศาสนาพุทธ

๒. ประเพณีและงานประจำปี

-มหกรรมอาหารทะเลพื้นบ้านเมืองตราด

๓. ภูมิปัญญาท้องถิ่น

-การจักสาน (หมวกหมู่ ๒ และหมู่ ๕)

-การทำขนมพื้นบ้าน (หมู่ ๒)

-การต่อเรือ(หมู่ ๒)

-การทำผ้ามัดย้อม (หมู่ ๒)

-การทำปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ (หมู่ ๒)

-การทำข้าวเกรียบว่าว/การเผาข้าวหลาม (หมู่ ๔)

-การทำหมวกใบจาก (หมู่ ๔)



๔. OTOP สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

-หมวกใบคันทรัง,ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป

(๘) ทรัพยากรธรรมชาติ

๑. น้ำ แหล่งน้ำที่สร้างขึ้นและแหล่งน้ำตามธรรมชาติ

-สระน้ำ ๕ แห่ง

-คลองธรรมชาติ ๔ แห่ง

๒. ป่าไม้

-ไม้ที่พบในพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นไม้บริเวณป่าชายเลนบ้านท่าระแนะ หมู่ ๒ ได้แก่ โกงกาง ใบเล็ก โกงกางใบใหญ่ ตะบูนขาว ตะบูนดำ ตาตุ่มทะเล พังกาหัวสุมดอกแดง ฝาดดอกขาว ฝาดดอกแดง โปรงขาว ลำแพน แสมขาว ฯลฯ สำหรับสัตว์น้ำที่มีอยู่ในบริเวณป่าชายเลน ได้แก่ ปูแสม ปูดำ ปูเปรี้ยว หอย ปอก หอยจืดแจจ เป็นต้น

๓. ภูเขา

-ในเขตพื้นที่ตำบลหนองคันทรัง มีลักษณะภูมิประเทศเป็นที่ราบจึงไม่มีภูเขา

๔. ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

-ป่าชายเลนบ้านท่าระแนะ หมู่ ๒ มีพื้นที่ ๑,๗๑๓ ไร่ เป็นสถานที่ศึกษาธรรมชาติและเปิดให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

## ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

### ๒.๑ เขตการปกครอง

การปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบทั่วไป เป็นรูปแบบการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีอยู่ในจังหวัด เป็นเขต [องค์การบริหารส่วนตำบล](#) (อบต.)

อบต.หนองคันทรัง มีจำนวนหมู่บ้าน ๕ หมู่บ้าน

หมู่ที่ ๑ บ้านแหลมหิน

นายธงชัย อืดเหล็ก

เป็นผู้ใหญ่บ้าน

หมู่ที่ ๒ บ้านท่าระแนะ

นายสายชล สุเนตร

เป็นผู้ใหญ่บ้าน

หมู่ที่ ๓ บ้านหนองคันทรัง

นายณัฐชัย วิจิตรสมบัติ

เป็นผู้ใหญ่บ้าน

หมู่ที่ ๔ บ้านหนองคันทรัง

นายสุรินทร์ เรืองนาม

เป็นกำนัน

หมู่ที่ ๕ บ้านแหลมสำโรง

นางฉล่อม อาจสถิต

เป็นผู้ใหญ่บ้าน

### ๒.๒ การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ใช้เขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรังเป็นเขตเลือกตั้ง การแบ่งเขตเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง การใช้หมู่บ้านเป็น เขตเลือกตั้ง จำนวน ๕ เขต

### ๒.๓ วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

โครงสร้างพื้นฐานครบถ้วนและทั่วถึง การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ

เศรษฐกิจดี มีความรู้ทันสมัย สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ

ทุกชีวิตมีสุขภาพพลานามัยสมบูรณ์ อยู่ดีกินดี

แหล่งศึกษาและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ สืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นและประเพณีไทย

### ๒.๔ พันธกิจการพัฒนาท้องถิ่น

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำทางบก

๒. ให้มีน้ำเพื่อการบริโภค บริโภคการเกษตร

๓. ให้มีการบำรุงรักษาการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

๔. จัดให้มีศูนย์ราชการภายในตำบล

๕. จัดให้มีงบประมาณรายจ่ายอย่างเพียงพอ มีวัสดุครุภัณฑ์ที่เพียงพอและทันสมัย

๖. จัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอกับปริมาณงานและมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

๗. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร

๘. ส่งเสริมการศึกษา

๙. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๑๐. พัฒนาแหล่งศึกษาและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ป่าท่าระแนะ ที่สาธารณะหนองโบสถ์และกระโจมไฟเกาะปู

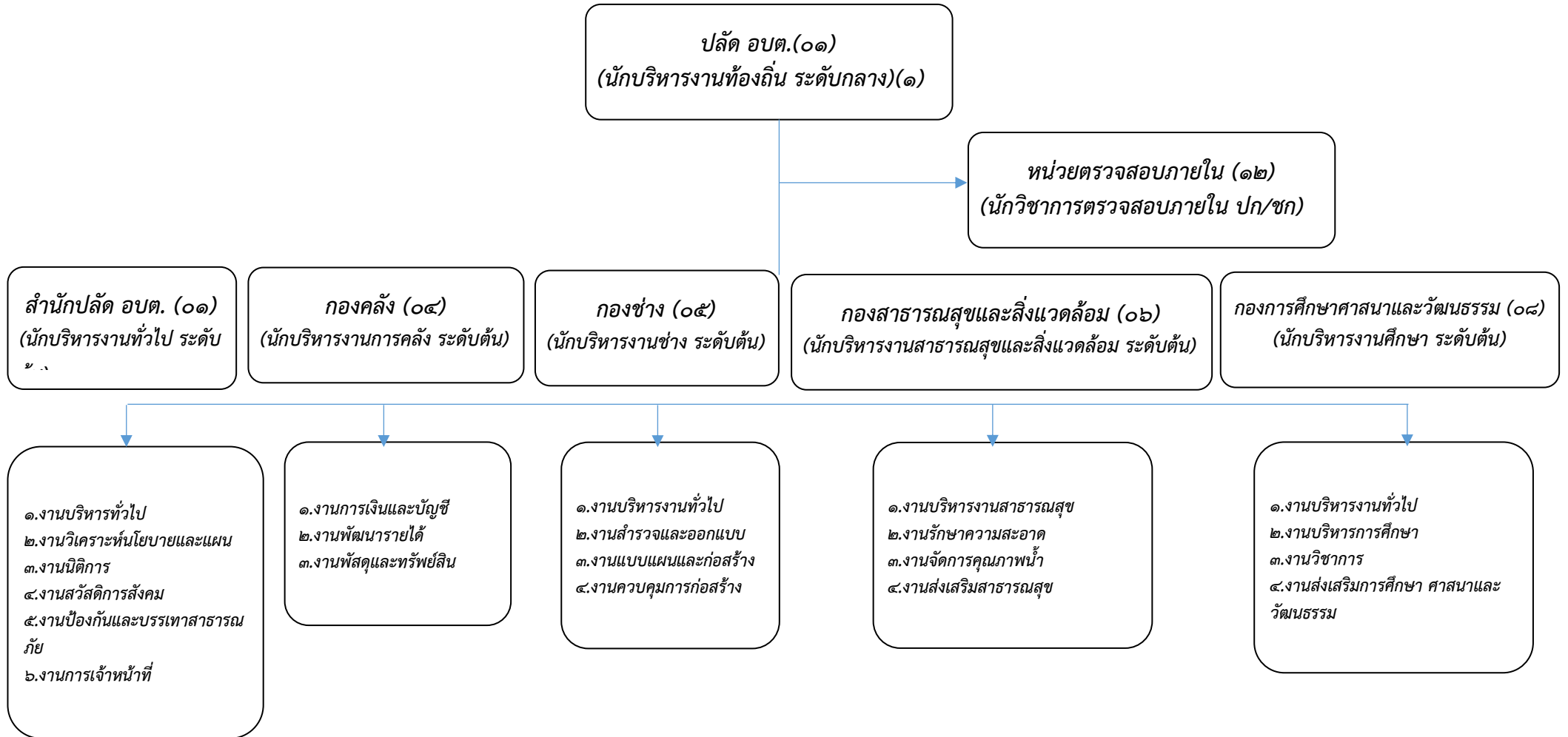
## ๒.๕ ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบประปา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการแก้ปัญหาภัยแล้ง และอัคคีภัย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านไฟฟ้าแสงสว่าง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านบริหารจัดการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๙ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมความเข้มแข็งชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการดูแลผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมและดูแลเด็ก
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการทะนุบำรุงศาสนา ส่งเสริมศิลปประ  
จารีต ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี





## โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง



## นโยบายและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิการวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ ส่วนราชการล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นกรอบการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง ที่ได้ประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อกำหนดแนวทางในการ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย กลยุทธ์ และประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ โดยสื่อสารผ่านทาง การประชุมคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ระหว่างนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง และเจ้าหน้าที่

- (๑) บริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM)
- (๒) ให้ผู้บริหาร/เจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง (Participation)
- (๓) ดำเนินการ/สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยง โดยใช้ทรัพยากรที่มีอย่างจำกัด ให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม (Efficient under limited resource)
- (๔) ต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับเข้าถึงสารสนเทศการบริหารความเสี่ยง (IT Support)
- (๕) ติดตามทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง (Adapt to Change)
- (๖) ส่งเสริม/กระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้เจ้าหน้าที่ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง (Risk Awareness Culture)

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง มีหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกคนในองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความเชื่อมั่นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

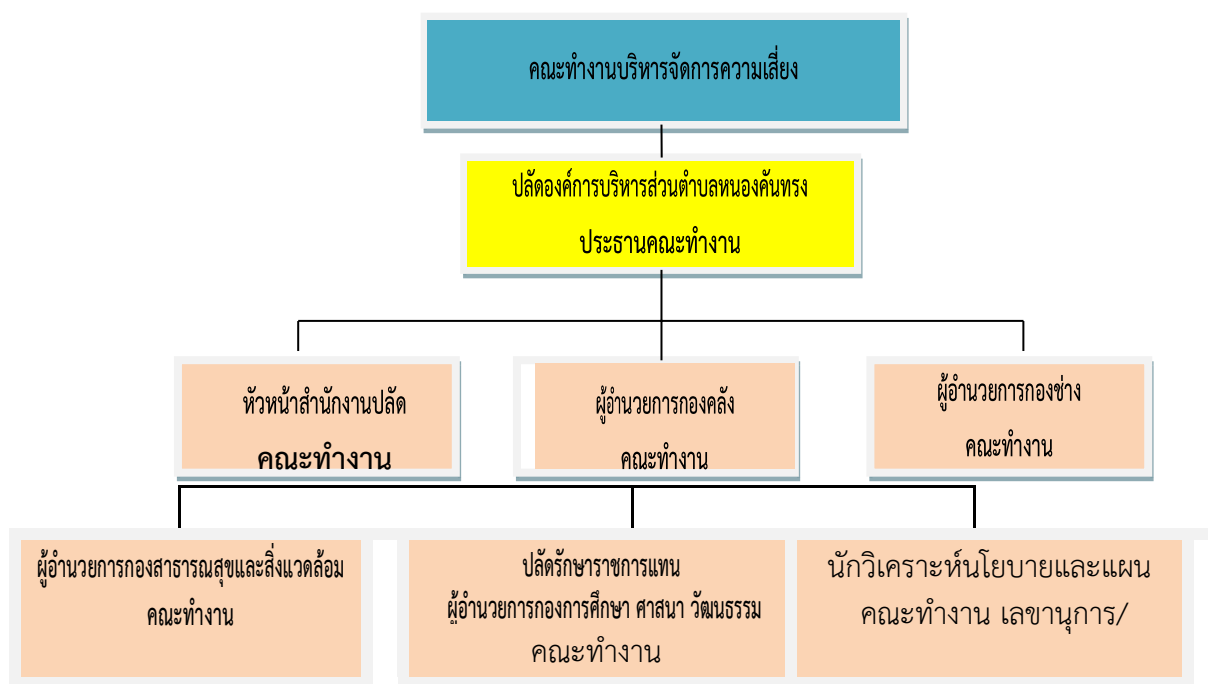
๒. คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดนโยบายและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- กำกับดูแลการดำเนินงานในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ตรวจสอบติดตามกิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาผลการตรวจติดตาม พร้อมทั้งข้อเสนอแนะ และแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่นายกององค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้งมอบหมาย

๓. ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสำนัก/กลุ่มงาน มีหน้าที่กำกับดูแล ศึกษา วิเคราะห์ สาเหตุ/ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าประสงค์ กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ให้คำปรึกษาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่บุคลากรในหน่วยงาน ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

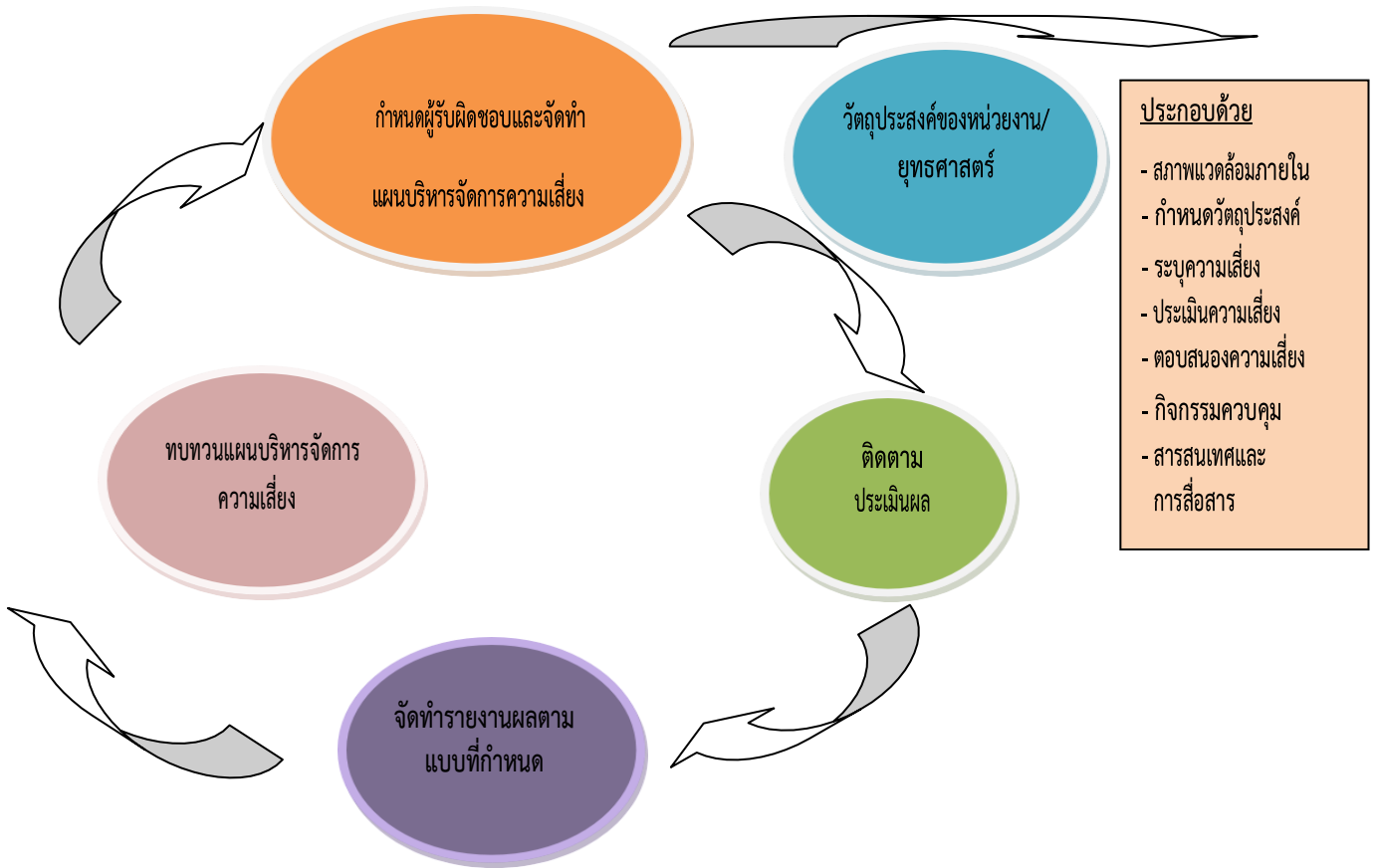
## โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

กำหนดภาระความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ประสานงานสำนักต่างๆ ในการประเมินความเสี่ยง จัดวางระบบบริหารความเสี่ยง ติดตาม สอบทาน ประเมินความเพียงพอ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล ทบทวน ให้คำแนะนำต่อผู้ปฏิบัติงานขององค์กร และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและบริหารความเสี่ยงตลอดจนรายงานต่อนายกององค์การบริหารส่วนตำบล





### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง



#### องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ประการ

๑. กำหนดสภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment) ให้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ทั้งทั้งองค์กรทั้งด้านนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ บทบาทหน้าที่ของคณะทำงาน โครงสร้างองค์กร อำนาจและความรับผิดชอบ

#### ๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง (Objective Settings)

- เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
- เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง
- เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์
- เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

### ๓. บ่งชี้เหตุการณ์ หรือระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

การระบุความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแล ป้องกันรักษา ประเมินความเสี่ยง แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ กลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร (รหัส ความเสี่ยง ๐๑)

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น (รหัส ความเสี่ยง ๐๒)

๓) ความเสี่ยงด้านการรายงาน (Report Risk) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรายงานข้อมูลต่าง ๆ ให้มีความถูกต้องชัดเจน (รหัส ความเสี่ยง ๐๓)

### ๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการ หรือผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎระเบียบอื่นๆ การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้ ทั้งนี้การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์แบบสอบถาม เป็นต้น (รหัส ความเสี่ยง ๐๔)

### ๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คือการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์ การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย ๒ มิติ ดังนี้

- โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้นองค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณา ทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้ การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการ ทั้งก่อนจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk) ปัจจัยที่ ควรใช้ในการพิจารณาการจัดการความเสี่ยง เช่น

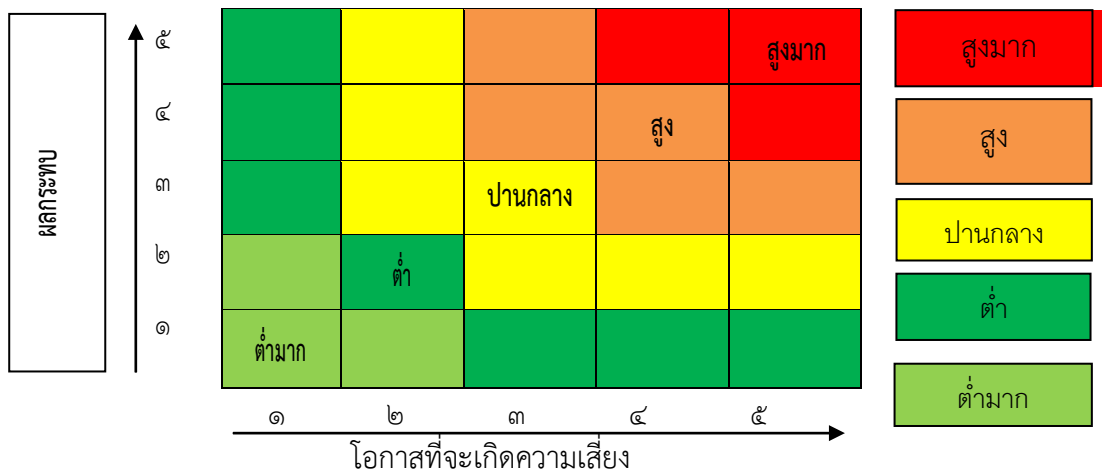
- การปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน
- กระบวนการปฏิบัติงาน
- กิจกรรมการควบคุมภายใน
- โครงสร้างองค์กร
- กระบวนการรายงาน / วิธีการติดต่อสื่อสาร
- ทักษะและแนวทางของผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยง
- พฤติกรรมขององค์กรที่คาดว่าจะมีและที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- การวัดผลการปฏิบัติงานและการติดตามผล
- สัญญาและพันธมิตรในปัจจุบัน

**การกำหนดเกณฑ์ประเมินมาตรฐาน**

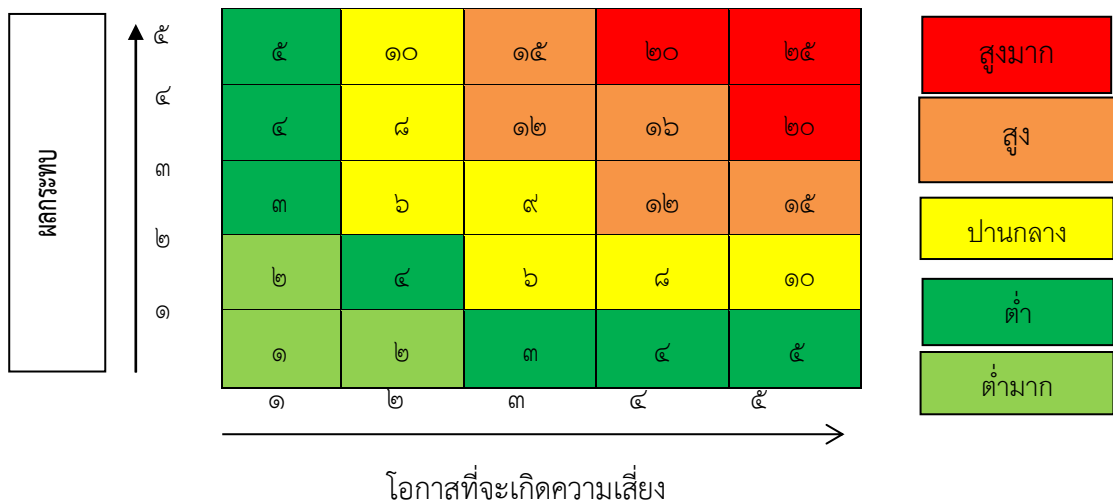
เป็นการวัดความเป็นไปได้ของโอกาสที่จะเกิด (Likelihood Score) และระดับผลกระทบ (Impact Score) ของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๔ ด้าน โดยนำความเสี่ยงที่ระบุไว้แล้วทั้งหมดมาพิจารณาเพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยงจำแนกเป็น ๒ มิติ คือ

**โอกาส / ความถี่ที่จะเกิด (Likelihood)** หมายถึง ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์ที่นำมาพิจารณาเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ซึ่งจะมีการพิจารณาระดับของโอกาสที่จะเกิด ดังนี้

**ตารางการประเมินโอกาสและความเสี่ยง**



**แผนภูมิความเสี่ยง**





### จัดลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk)

ระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างระดับความรุนแรงกับระดับโอกาสที่จะเกิดซึ่งมีระดับของความเสี่ยงอยู่ ๕ ระดับ โดยแต่ละระดับจะมีความหมายของความเสี่ยงและการปฏิบัติเพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงต่อไป

ตารางแสดงการจัดลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk) มี ๕ ระดับ คือ

ระดับความเสี่ยง	คะแนน	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย/มาตรการจัดการ
ต่ำมาก	๑-๒	ต่ำมาก	ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติมเก็บไว้เป็นข้อมูลอ้างอิง
ต่ำ	๓-๕	ต่ำ	ระดับที่พอยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม ควรมีการฝึกอบรมพนักงานหรือจัดทำเอกสารมาตรฐานกำหนดการปฏิบัติงาน
ปานกลาง	๖-๑๐	ปานกลาง	ระดับที่พอยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
สูง	๑๒-๑๖	สูง	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไปควรจัดทำแผนบรรเทาเพื่อเตรียมพร้อมและตอบสนองต่อผลกระทบนั้นๆ
สูงมาก	๒๐-๒๕	สูงมาก	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที ควรหยุดการทำงานเพื่อกำหนดแผนฉุกเฉินในการจัดการผลกระทบนั้นๆที่เกิดขึ้น

**ระดับผลกระทบ (Impact)** (ความรุนแรง) ที่เกิดจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น หรือคาดคะเนว่าจะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ และเมื่อเกิดขึ้นแล้วจะเกิดผลกระทบ (ความรุนแรง) กับสิ่งต่าง ๆ และความเสียหายที่เกิดขึ้น ในด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ด้านนโยบาย/กฎหมาย/ระเบียบ/ ข้อบังคับ (Policy and Compliance Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) ให้พิจารณาความรุนแรงว่าอยู่ในระดับเท่าใด ดังตารางต่อไปนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

เกณฑ์ โอกาส			เกณฑ์ผลกระทบ		
คำอธิบาย	โอกาสที่จะเกิด	ระดับ	คำอธิบาย	ผลกระทบ	ระดับ
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๑ เดือน/ครั้ง	สูงมาก	๕	ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน บรรลุน้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	สูงมาก	๕
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๒-๖ เดือน/ครั้ง	สูง	๔	ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน บรรลุน้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	สูง	๔
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๑ ปี/ครั้ง	ปานกลาง	๓	ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน บรรลุน้อยกว่า ร้อยละ ๘๐- ๘๘	ปานกลาง	๓
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๒-๓ ปี/ครั้ง	ต่ำ	๒	ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน บรรลุน้อยกว่า ร้อยละ ๘๘ - ๙๕	ต่ำ	๒
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๕ ปี/ครั้ง	ต่ำมาก	๑	ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน บรรลุน้อยกว่า ร้อยละ ๙๕	ต่ำมาก	๑

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

เกณฑ์ โอกาส			เกณฑ์ผลกระทบ		
คำอธิบาย	โอกาสที่จะเกิด	ระดับ	คำอธิบาย	ผลกระทบ	ระดับ
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๑ เดือน/ครั้ง	สูงมาก	๕	กระทบต่อการดำเนินงานรุนแรง มาก การดำเนินงานหยุดชะงักเกิน ๘ ชั่วโมง	สูงมาก	๕
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๒-๖ เดือน/ครั้ง	สูง	๔	กระทบต่อการดำเนินงานรุนแรง ทำให้ การดำเนินงานหยุดชั่วคราว ต้องใช้ เวลาในการปรับปรุงแก้ไข	สูง	๔
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๑ ปี/ครั้ง	ปานกลาง	๓	กระทบต่อการดำเนินงานบางส่วน ต้องปรับปรุง แต่สามารถดำเนินการ ต่อไปได้	ปานกลาง	๓
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๒-๓ ปี/ครั้ง	ต่ำ	๒	กระทบต่อการดำเนินงานเล็กน้อย สามารถดำเนินการต่อไปได้	ต่ำ	๒
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๕ ปี/ครั้ง	ต่ำมาก	๑	กระทบต่อการดำเนินงานน้อยมาก	ต่ำมาก	๑

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน

เกณฑ์โอกาส			เกณฑ์ผลกระทบ		
คำอธิบาย	โอกาสที่จะเกิด	ระดับ	คำอธิบาย	ผลกระทบ	ระดับ
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๑ เดือน/ครั้ง	สูงมาก	๕	> ๑๐ ล้านบาท	สูงมาก	๕
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๒-๖ เดือน/ครั้ง	สูง	๔	< ๒ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๑๐ ล้านบาท	สูง	๔
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๑ ปี/ครั้ง	ปานกลาง	๓	< ๑ ล้านบาท แต่ไม่เกิน ๒ ล้านบาท	ปานกลาง	๓
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๒-๓ ปี/ครั้ง	ต่ำ	๒	< ๒๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ต่ำ	๒
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๕ ปี/ครั้ง	ต่ำมาก	๑	ไม่เกิน ๒๐,๐๐๐ บาท	ต่ำมาก	๑

๔. ความเสี่ยงด้านนโยบาย/กฎหมาย/ระเบียบ/ข้อบังคับ

เกณฑ์โอกาส			เกณฑ์ผลกระทบ		
คำอธิบาย	โอกาสที่จะเกิด	ระดับ	คำอธิบาย	ผลกระทบ	ระดับ
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๑ เดือน/ครั้ง	สูงมาก	๕	การฟ้องร้องดำเนินคดี และเรียกร้องค่าเสียหายซึ่งเป็นคนตีที่สำคัญมาก	สูงมาก	๕
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๒-๖ เดือน/ครั้ง	สูง	๔	การละเมิดข้อกำหนดที่สำคัญ	สูง	๔
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๑ ปี/ครั้ง	ปานกลาง	๓	การฝ่าฝืนกฎข้อกำหนดที่สำคัญที่มีการสอบสวนหรือรายงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ปานกลาง	๓
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๒-๓ ปี/ครั้ง	ต่ำ	๒	การละเมิดข้อกำหนดที่ไม่มีนัยสำคัญ	ต่ำ	๒
มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นภายใน ๕ ปี/ครั้ง	ต่ำมาก	๑	ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ต่ำมาก	๑

## ๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

การตอบสนองความเสี่ยง เป็นการพิจารณาคัดเลือกทางเลือกที่เหมาะสมกับการจัดการ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยได้เลือกทางเลือกที่คาดว่าจะสามารถทำให้โอกาสหรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการตอบสนองความเสี่ยง มี ๔ แนวทางหลัก ได้แก่

- **การหลีกเลี่ยง (Avoid) หรือ ยกเลิก (Terminate) ความเสี่ยง** เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับ ไม่ได้มีผลกระทบกับ องค์กร แผนงาน/โครงการ กิจกรรมอย่างสูง แต่ไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอย่าง ใดอย่างหนึ่ง ต้องพิจารณาโดยการหยุด ยกเลิกโครงการ หรือเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์

- **การโอน (Transfer) หรือ การแบ่ง (Share) ความเสี่ยง** เป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบ สูงมาก คาดเดาได้ยาก ป้องกันได้ยาก เช่น การเกิดวินาศภัย หรือ ภัยธรรมชาติ หรือเป็นการ ดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความชำนาญ หรือต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาจำกัด จัดการโดยการ ทำประกันภัย หรือจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน การทำสำเนาเอกสารหลายๆ ชุด

- **การควบคุม (Control) หรือ การลด (Reduction) ความเสี่ยง** เป็นความเสี่ยงที่ ควบคุมให้ลดระดับความรุนแรงลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต้องหาวิธีจัดการอย่างใดอย่างหนึ่ง เช่น การปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวางมาตรการเชิงรุก ฝึกอบรมทักษะ วิธีการทำงาน ใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

- **การยอมรับ (Accept)** เป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบไม่มากนัก หรือค่าใช้จ่ายในการ จัดการสูง หรือมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ไม่สามารถเลือกใช้วิธีอื่นได้ โดยการขออนุมัติยอมรับความเสี่ยง แต่ควรมีมาตรการติดตาม เช่น กำหนดระดับผลกระทบ ที่ยอมรับได้

## ๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม เป็นนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าแผนการจัดการ ความเสี่ยง ได้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม และทันเวลา โดยกิจกรรมการควบคุม เช่น การอนุมัติ การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดขั้นตอนการตรวจสอบเพิ่มเติม เป็นต้น ทั้งนี้ แต่ละกิจกรรมแผนงาน เพื่อตอบสนอง ความเสี่ยง อาจมีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมที่แตกต่างกัน จะต้องมีการกำหนด กิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสม ในการดำเนินการเพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงนำไปสู่การปฏิบัติ อนึ่ง กิจกรรมการควบคุมเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่ง แม้การกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงจะสามารถ ตอบสนองหรือจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม แต่หากขาดกิจกรรมการควบคุมที่ดีและเหมาะสม ก็อาจทำให้การบริหารความเสี่ยงล้มเหลว ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และมีการสื่อสารให้ พนักงานในองค์กรได้ทราบเพื่อให้ทุกคนได้เข้าใจ ตระหนักถึงความจำเป็นและยอมรับการบริหารความ เสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน

## ๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

สารสนเทศและการสื่อสารเป็นเครื่องมือที่สำคัญ ที่จะทำให้การบริหารความเสี่ยงมี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล โดยต้องมีการตระหนักและดำเนินการโดยการกำหนดไว้ในนโยบายการ บริหารความเสี่ยง ซึ่งมีขอบเขตการดำเนินงาน ดังนี้



### มีการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศด้านความเสี่ยง

๑) การจัดเก็บข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง เพื่อเป็นหลักฐานและใช้อ้างอิงในการประเมินและกำหนด ระดับของความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้การประเมินความเสี่ยงมีความถูกต้องแม่นยำมากขึ้นกว่าการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดระดับความเสี่ยง

๒) มีการปรับปรุงข้อมูลความเสี่ยงจากการประเมินสิ่งที่เคยเกิดขึ้นแล้วมาเป็นการประมาณการตั้งสมมติฐาน หรือพยากรณ์ข้อมูลความเสี่ยงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคตมากขึ้น เพื่อให้ข้อมูลความเสี่ยง มีลักษณะเป็นแนวทางในการสร้างสัญญาณเตือนล่วงหน้า เพื่อใช้ป้องกันการเพิ่มขึ้นของสถานะความเสี่ยงเกินกว่า ระดับที่ยอมรับได้

๓) ให้ความสำคัญกับข้อมูลความเสี่ยงที่ครบถ้วนทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และเป็นข้อมูลทั้ง ด้านลบและด้านบวก (Upside/Downside) โดยไม่ครุพิจารณาหรือให้ความสำคัญเฉพาะข้อมูลปัญหาหรือ อุปสรรคที่เป็นด้านลบอย่างเดียว แต่ควรให้ความสำคัญกับโอกาส หรือจุดแข็งขององค์กรที่เป็นด้านบวก เพื่อให้ทราบว่าหากไม่ดำเนินการก็จะมีความเสี่ยงให้พลาดโอกาสไป

### การสื่อสารไปยังบุคลากรทุกระดับอย่างทั่วถึง

การสื่อสารเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรมีประสิทธิภาพจะช่วยป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ไม่ให้เกิดขึ้น หรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงต่างๆ ลงได้ โดยผู้บริหารมีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบาย และผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเจ้าหน้าที่ทุกคนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการนำแผน บริหารความเสี่ยงไปเป็นกรอบแนวทางในการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน โดยดำเนินการ ดังนี้

- ๑) ผู้บริหารประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้บุคลากรในองค์กรได้ทราบ
- ๒) สื่อสารความรู้เกี่ยวกับหลักการและแนวทางการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงผ่านทางสารสนเทศ ต่างๆ ได้แก่ e-mail, video clip, line etc.
- ๓) สื่อสารแผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ นำไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

- กำหนดผู้รับผิดชอบแผนบริหารความเสี่ยงระดับเพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

- จัดส่งแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปยังหน่วยงานภายในทุกหน่วย เพื่อให้หน่วยงานจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยอาจใช้ช่องทาง หรือแนวทางการ สื่อสารตามความเหมาะสมของ เช่นส่งหนังสือแจ้งเวียนเป็นลายลักษณ์อักษร ประชาสัมพันธ์ลงในเว็บไซต์ การประชุมภายในส่วนงาน และสำนัก เป็นต้น

นอกจากนั้น การสร้างความเข้าใจให้บุคลากรได้ทราบ และทำให้ข้อมูลความเสี่ยงมีความสอดคล้อง กัน จะทำให้การวิเคราะห์จัดการความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงเดียวกันที่เกิดขึ้นภายในองค์กรมีการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งต้องมีความร่วมมือในการป้องกันและจัดการความเสี่ยง จะทำให้การบริหารความเสี่ยง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

### ๘. การติดตาม (Monitoring)

การบริหารความเสี่ยง กำหนดให้ต้องได้รับการติดตามประเมินผล เนื่องจากความเสี่ยงอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดการความเสี่ยงที่เคยมีประสิทธิผลอาจเปลี่ยนเป็นกิจกรรมที่ไม่เหมาะสม กิจกรรมการควบคุมอาจมีประสิทธิผลน้อยลง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น การติดตามความ

เสี่ยงก็เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าแผนบริหารความเสี่ยงได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้อง และเหมาะสม มีประสิทธิผล ทั้งนี้การติดตามประเมินผลจะดำเนินการ โดยคณะทำงานบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง โดยสรุปผล เสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง เพื่อรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

#### **ปรับปรุง ทบทวนการบริหารความเสี่ยง**

ปรับปรุง ทบทวนการบริหารความเสี่ยง จากข้อเสนอแนะของผู้บริหาร เพื่อนำผลและ ข้อเสนอแนะ ไปสู่การตัดสินใจความเหมาะสม ความพอเพียง และประสิทธิผลของแผนบริหาร ความเสี่ยง ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมถึงทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง โดยจะมีการทบทวน ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ความเสี่ยงที่พบใหม่ เพื่อนำไปประเมิน ความเสี่ยงใหม่ และจัดการความเสี่ยง ใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ปฏิทินการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

โครงการ/กิจกรรม	วัน/เดือน/ปี	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์/ผลผลิต
๑. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๑๒ ต.ค. ๒๕๖๔	สำนักปลัด	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
๒. จัดทำ (ร่าง) เล่มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๕ ต.ค.๒๕๖๔ ๑๕ พ.ย. ๒๕๖๔	สำนักปลัด	ร่างแผนบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนราชการ
๓. เสนอแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๕ พ.ย. ๒๕๖๔	สำนักปลัด	แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
๔. เผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๑๖ พ.ย. ๒๕๖๕	สำนักปลัด	ประชาชน และบุคคลภายนอกได้รับรู้ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
๕. ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑ ม.ค.-๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขฯ กองการศึกษาฯ	ผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
๖. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	ภายใน ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขฯ กองการศึกษาฯ	หน่วยงานจัดส่งรายงานตามระยะเวลาที่กำหนด
๗. ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	ภายใน ๓๑ ต.ค. ๒๕๖๕	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขฯ กองการศึกษาฯ	หน่วยงานจัดส่งรายงานตามระยะเวลาที่กำหนด
๘. เผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ภายใน ๓๐ พ.ย. ๒๕๖๕	สำนักปลัด	ประชาชน และบุคคลภายนอก ได้รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัดและ เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ กลยุทธ์ที่ 7 ปฏิบัติตามนโยบายของทางรัฐบาลที่สั่งการให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ถือปฏิบัติหรือให้การ สนับสนุนภาครัฐและภาคเอกชน แผนงาน งบกลาง	เงินอุดหนุนสนับสนุน การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพ คนชรา	เพื่อสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนชรา	7,678,800	1 โครงการ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ กลยุทธ์ที่ 2 บัญชีครุภัณฑ์ แผนงาน บริหารทั่วไป	กิจกรรมการใช้ การ ควบคุม และดูแล รักษา รถส่วนกลาง	เพื่อควบคุมดูแลรักษา รถส่วนกลางให้ใช้งาน อย่างเป็นปกติและ ถูกต้องตามระเบียบ	-	1 กิจกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง แผนงาน บริหารทั่วไป	ส่งเสริมและการพัฒนา ในการจัดเก็บค่า น้ำประปา ค่าขยะและ เสริมสร้างทัศนคติที่ดีแก่ ผู้ชำระเงิน	เพื่อเป็นแรงผลักดันให้ พนักงานจัดเก็บทำงาน อย่างมุ่งมั่นในการ จัดเก็บค่าน้ำประปา ค่าขยะ และเสริมสร้าง ทัศนคติในการจัดเก็บที่ ดีแก่ผู้ชำระเงิน	-	1 กิจกรรม

การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัดและ เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ 2. การพัฒนาระบบประปา กลยุทธ์ 1 จัดหาแหล่งน้ำจืดและก่อสร้างท่อส่งสูงระบบประปาเพิ่มเติม ขยายเขต ประปาให้ทั่วถึง จัดหาน้ำจืดให้เพียงพอในฤดูแล้งและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา	ขยายเขตประปา อบตง บริเวณบ้านนายทรงศักดิ์ ศิลาอาสน์ ถึงบ้านนาง วันเพ็ญ ศรีญรัฐ หมู่ที่ 1	เพื่อให้ประชาชนมี น้ำประปาใช้ อุบโภาค บริโภาค	140,000	1 โครงการ
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน แผนงาน สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	ส่งเสริมอาชีพให้แก่ ประชาชนจัดฝึกอบรม อาชีพ จัดตั้งกลุ่มอาชีพ อบรมแปรรูปผลผลิต	เพื่อจัดฝึกอบรมอาชีพ จัดตั้งกลุ่มอาชีพ อบรม แปรรูปผลผลิตปลูกผัก ปลอดสารพิษ ส่งเสริม เศรษฐกิจพอเพียง ใช้ เทคโนโลยีผสมผสาน ทำปุ๋ยอินทรีย์ราคาถูก กำจัดหอย เฮอร์ เพาะ เห็ดฟาง การทำของ ชำร่วย การเลี้ยง ไส้เดือน	30,000	1 โครงการ

การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัดและ เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ 1. ด้านการคมนาคม กลยุทธ์ 1 ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษาถนน สะพานทางเท้า รางระบายน้ำ ท่อระบาย น้ำ และทำเทียบเรือ แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา	กิจกรรม งานสำรวจ งาน ประมาณราคาก่อสร้าง งานเขียนแบบ และงาน ควบคุมการก่อสร้าง	เพื่อสรรหาบุคลากรใน การเขียนแบบและ ประมาณราคา ของกองช่าง	-	ทุกโครงการ

การระบุและประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM-1

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ 7 ปฏิบัติตามนโยบายของทางรัฐบาลที่สั่งการให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติหรือให้การ สนับสนุนภาครัฐและภาคเอกชน  
แผนงาน งบกลาง

โครงการ/กระบวนงาน เงินอุดหนุนสนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนชรา

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนชรา

งบประมาณ 7,678,800 บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย คุณภาพชีวิตคนชราดีขึ้น

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
2	0101	ผู้ได้รับเบี้ยยังชีพยังขาดความร่วมมือในการแจ้งข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง กรณีการเสียชีวิต การเปลี่ยนแปลงที่อยู่อาศัย และการได้รับเงิน ค่าตอบแทนสวัสดิการ หรือสิทธิประโยชน์อื่น ๆ จากหน่วยงานของรัฐ โดยเจ้าหน้าที่ไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลง	3	3	9	ปานกลาง



การระบุและประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM-1

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ 2 บัญชีครุภัณฑ์

แผนงาน บริหารทั่วไป

โครงการ/กระบวนการ กิจกรรมการใช้ การควบคุม และดูแล รักษารถส่วนกลาง

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อควบคุมดูแลรักษารถส่วนกลางให้ใช้งานอย่างเป็นปกติและถูกต้องตามระเบียบ

งบประมาณ - บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ใช้งานรถส่วนกลางอย่างถูกระเบียบ

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
2	0102	แบบขออนุญาตใช้รถไม่เป็นปัจจุบัน เนื่องจากก่อนใช้รถผู้ใช้รถไม่ได้เขียนขออนุญาตใช้รถตามแบบ 3 และเขียนขออนุญาตใช้รถภายหลังการใช้รถ สมุดบันทึกการใช้รถยนต์ส่วนกลางแต่ละคันตามแบบ 4 ไม่เป็นปัจจุบัน เนื่องจากผู้ใช้รถไม่บันทึกเลขไมล์แต่ละครั้ง ผู้รับผิดชอบดูแลรักษารถยนต์ส่วนกลางไม่จดบันทึกการซ่อมบำรุงรถแต่ละคันในสมุดแสดงรายการซ่อมบำรุงแต่ละคันตามแบบ 6 ผู้ดูแลรักษารถยนต์ส่วนกลางไม่ทำความสะอาดรถยนต์ และการเช็คความพร้อมของรถก่อนใช้งาน	3	3	9	ปานกลาง

การระบุและประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM-1

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ  
กลยุทธ์ 3 พัฒนาบุคคลากรอย่างต่อเนื่อง  
แผนงาน การบริหารทั่วไป

โครงการ/กระบวนการ ส่งเสริมและการพัฒนาในการจัดเก็บค่าน้ำประปา ค่าขยะและเสริมสร้างทัศนคติที่ดีแก่ผู้ชำระเงิน  
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนชำระค่าน้ำประปาและค่าขยะ

งบประมาณ - บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย การจัดเก็บค่าน้ำประปามีประสิทธิภาพมากขึ้น

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
2	0401	เนื่องจากการจัดเก็บค่าน้ำประปา ค่าขยะต้องออกไปดำเนินการเก็บเงินข้างนอกตามหมู่บ้าน โดยให้เจ้าหน้าที่นำบิลไปเก็บข้างนอกโดยลำพังมีเจ้าหน้าที่เพียงคนเดียวและอาจเจอปัญหาไม่สามารถเก็บเงินได้ ไปไม่พบ หรือไม่ยอมจ่าย เสี่ยงต่อการส่งเงินล่าช้าและอาจกระทบกระทั่งกับชาวบ้าน	3	3	9	ปานกลาง

การระบุและประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM-1

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบประปา

กลยุทธ์ 1 จัดหาแหล่งน้ำจืดและก่อสร้างหอดักสูงระบบประปาเพิ่มเติม ขยายเขตประปาให้ทั่วถึง จัดหาน้ำจืดให้เพียงพอในฤดูแล้งและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต  
แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

โครงการ/กระบวนการ ขยายเขตประปา อบต.บริเวณบ้านนายทรงศักดิ์ ศิลาอาศน์ ถึงบ้านนางวันเพ็ญ ศรีญรัฐ หมู่ที่ 1

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนมีน้ำประปาใช้อุปโภค บริโภค

งบประมาณ 140,000 บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย 1 โครงการ

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
2	0601	เนื่องจากราคาวัสดุก่อสร้าง และราคาน้ำมันมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และการจัดทำราคากลาง ประมาณราคากับช่วงเวลาขยายเขตประปาคงคนละช่วงกันทำให้ราคาลาดเคลื่อน	3	3	9	ปานกลาง

การระบุและประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM - 1

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ 1 พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

แผนงาน สร้างความเข้มแข็งของชุมชน

โครงการ/กระบวนการ ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

งบประมาณ 30,000 บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย กิจกรรมส่งเสริมอาชีพ

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
2	0801	เนื่องจากประชาชนในตำบลต้องทำมาหากิน บางคนรับจ้างรายวัน ทำให้การจัดกิจกรรมแต่ละครั้งเกิดปัญหา ซึ่งประชาชนบางคนเสียโอกาสในการเข้าร่วมกิจกรรม	3	3	9	ปานกลาง

การระบุและประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM-1

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการคมนาคม

กลยุทธ์ 1 ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษาถนน สะพานทางเท้า รางระบายน้ำ และทำเทียบเรือ

แผนงาน อุทสาหกรรมและการโยธา

โครงการ/กระบวนการ กิจกรรม งานสำรวจ งานประมาณราคาค่าก่อสร้าง งานเขียนแบบ และงานควบคุมการก่อสร้าง

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสรรหาบุคลากรในการเขียนแบบและประมาณราคาของกองช่าง

งบประมาณ - บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ทุกโครงการ

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
2	0501	เนื่องด้วยงานมีปริมาณมาก ทำให้บุคคลกรไม่เพียงพอ ผู้ปฏิบัติงานทั้งสำรวจ ทั้งประมาณราคา ค่าก่อสร้าง งานเขียนแบบ และงานควบคุมการก่อสร้าง จึงทำให้งานล่าช้าไม่เสร็จตามกำหนด และผู้รับจ้างบางรายไม่ปฏิบัติตามสัญญาจ้างทำให้เกิดความล่าช้าเป็นอุปสรรคต่อการทำงาน	3	3	9	ปานกลาง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ RM-2

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ 2 บัญชีครุภัณฑ์

แผนงาน งบกลาง

โครงการ/กระบวนการ เงินอุดหนุนสนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนชรา

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนชรา

งบประมาณ 7,678,800 บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย คุณภาพชีวิตคนชราดีขึ้น

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่ (วิธีการทำงานอย่างไรให้สำเร็จตามแผน/วัตถุประสงค์ ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน)	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการใหม่หรือเพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
2	0101	ปานกลาง	1.กำกับเจ้าหน้าที่รับผิดชอบปฏิบัติงานการเบิกจ่ายเบี้ยยังชีพให้ถือปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด 2.ตรวจสอบเอกสารหลักฐานของผู้มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน	ควบคุม	ผู้ที่อายุ 59 ที่จะต้องมาขึ้นทะเบียนผู้สูงอายุไม่ได้มาขึ้นทะเบียน	-ประชาชนสัมพันธ์เสียงตามสาย -ขอรายชื่อผู้ที่อายุ 59 จากทะเบียนอำเภอแล้วให้ผู้ใหญ่บ้านสมาชิก อบต. ประสาน	สำนักปลัด ระยะเวลา 1 มกราคม 2565 ถึง 30 ธันวาคม 2565

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM-2

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ 2 พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

แผนงาน การบริหารทั่วไป

โครงการ/กระบวนการ ป้องกันการทุจริตในการจัดเก็บค่าน้ำประปา ค่าขยะ และเสริมสร้างทัศนคติในการจัดเก็บที่ดี

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อป้องกันการทุจริตในการจัดเก็บค่าน้ำประปา ค่าขยะและเสริมสร้างทัศนคติในการจัดเก็บที่ดีและสร้างแรงผลักดันให้พนักงานจัดเก็บทำงานอย่างมุ่งมั่น  
งบประมาณ - บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดอบรมเจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ และมีการประชุมจัดทำแผนงานในการจัดเก็บพร้อมทั้งรายงานปัญหาอุปสรรคในการจัดเก็บที่ประสบปัญหาทุกเดือน

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่ (วิธีการทำงานอย่างไรให้สำเร็จตามแผน/วัตถุประสงค์ ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน)	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการใหม่หรือเพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
2	0102	ปานกลาง	จัดอบรมให้ความรู้ หรือประชาสัมพันธ์ต่อบุคลากร ให้เห็นถึงความสำคัญในการขออนุญาตใช้รถหรือบันทึกรายละเอียดในแบบควบคุมการใช้รถส่วนกลาง (แบบ 1- 6)	ยอมรับ	มีการใช้รถส่วนราชการใช้รถส่วนตัว	กำหนดนโยบายให้ชัดเจนว่ารถส่วนราชการห้ามเอาออกไปใช้รถส่วนตัว	ระยะเวลา 1 มกราคม 2565 ถึง 30 ธันวาคม 2565

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM-2

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ 2 การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

แผนงาน การบริหารทั่วไป

โครงการ/กระบวนงาน ป้องกันการทุจริตในการจัดเก็บค่าน้ำประปา ค่าขยะ และเสริมสร้างทัศนคติในการจัดเก็บที่ดี

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อป้องกันการทุจริตในการจัดเก็บค่าน้ำประปา ค่าขยะและเสริมสร้างทัศนคติในการจัดเก็บที่ดีและสร้างแรงผลักดันให้พนักงานจัดเก็บทำงานอย่างมุ่งมั่น  
งบประมาณ - บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดอบรมเจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ และมีการประชุมจัดทำแผนงานในการจัดเก็บพร้อมทั้งรายงานปัญหาอุปสรรคในการจัดเก็บที่ประสบปัญหาทุกเดือน

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่ (วิธีการทำงานอย่างไรให้สำเร็จตามแผน/วัตถุประสงค์ ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน)	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการใหม่หรือเพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
2	0401	ปานกลาง	1.คำสั่งแบ่งงานกองคลัง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ 2. ควรมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความเสี่ยงที่พบมีการแก้ไข 3.ประสานงานกับหมู่บ้านในการแจ้งวันที่จะดำเนินการเข้าจัดเก็บในแต่ละเดือน จัดตารางวันเวลาที่เข้าไปเก็บอย่างชัดเจน 4. ตรวจสอบยอดเงินนำส่งให้ถูกต้องตามความจริง	ยอมรับ	ยังเกิดปัญหาการจัดเก็บค่าน้ำ ค่าขยะ ส่งเงินล่าช้าเนื่องจากไม่ชำระตามกำหนด	- แจ้งประชาสัมพันธ์ในมาตรการจัดเก็บที่ไม่ยอมจ่ายค่าน้ำค่าขยะให้ชัดเจนและดำเนินการมาตรการอย่างจริงจังเพื่อที่จะลดการเสียดทานจากชาวบ้านเนื่องจากการตัดมาตรน้ำประปาตามมาตรการ	ระยะเวลา 1 มกราคม 2565 ถึง 30 ธันวาคม 2565 กองคลัง



การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบประปา

กลยุทธ์ 1 จัดหาแหล่งน้ำจืดและก่อสร้างท่อส่งระบบประปาเพิ่มเติม ขยายเขตประปาให้ทั่วถึง จัดหาน้ำจืดให้เพียงพอในฤดูแล้งและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต  
แผนงาน อุตสาหกรรมและโยธา

โครงการ/กระบวนการ ขยายเขตประปา อบต.บริเวณบ้านนายทรงศักดิ์ ศิลาอาศน์ ถึงบ้านนางวันเพ็ญ ศรีณัฐ หมู่ที่ 1 ท่อPVC ขนาด 3 นิ้ว ระยะทาง 510 เมตร

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนมีน้ำประปาใช้อุปโภคบริโภค

งบประมาณ 140,000 บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย PVC ขนาด 3 นิ้ว ระยะทาง 510 เมตร

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่ (วิธีการทำงานอย่างไรให้สำเร็จตามแผน/ วัตถุประสงค์ ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน)	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/ หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการใหม่หรือเพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
2	0601	ปานกลาง	1.จัดส่งบุคลากรผู้มีหน้าที่ตามคำสั่งทุกคนเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อรับความรู้ใหม่อยู่เสมอ 2.ให้เจ้าหน้าที่ที่ตามคำสั่งสามารถปฏิบัติงานเอกสารและคำนวณราคากลางงานก่อสร้างเองได้	ยอมรับ			ระยะเวลา 1 มกราคม 2565 ถึง 30 ธันวาคม 2565

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ 1 พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

แผนงาน สร้างความเข้มแข็งของชุมชน

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

งบประมาณ 30,000 บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย กิจกรรมส่งเสริมอาชีพ

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่ (วิธีการทำงานอย่างไรให้สำเร็จตามแผน/วัตถุประสงค์ ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน)	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการใหม่หรือเพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
2	0801	ปานกลาง	1.จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย 2.ทำแบบสอบถาม เรื่องการจัดทำกิจกรรม เข้าถึงทุกหมู่บ้าน 3.สรุปการจัดกิจกรรมแต่ละกิจกรรม ในปีงบประมาณเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยง กรณีตั้งงบประมาณต่ำหรือสูงเกินกว่าเป้าหมาย	ยอมรับ	วัน เวลา การจัดกิจกรรม	1. ประชาสัมพันธ์ล่วงหน้า และให้เข้าถึงเป้าหมาย 2. ทำแบบสอบถาม เรื่องการจัดทำกิจกรรม 3.เผยแพร่กิจกรรมที่จะดำเนินการ จัดในแต่ละครั้ง	สำนักปลัด ระยะเวลา 1 มกราคม 2565 ถึง 30 ธันวาคม 2565

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แบบ RM-2

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ด้านการคมนาคม

กลยุทธ์ 1 ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษาถนน สะพานทางเท้า รางระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ และท่าเทียบเรือ

แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

โครงการ/กระบวนการ กิจกรรม งานสำรวจ งานประมาณราคาก่อสร้าง งานเขียนแบบ และงานควบคุมการก่อสร้าง

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสรรหาบุคคลากรในการเขียนแบบและประมาณราคาของกองช่าง

งบประมาณ - บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ทุกโครงการ

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่ (วิธีการทำงานอย่างไรให้สำเร็จตามแผน/ วัตถุประสงค์ ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน)	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/ หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการใหม่หรือเพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
2	0501	ปานกลาง	1.สรรหาบุคคลกรผู้ช่วยปฏิบัติงานด้านช่างโยธา 2.กำหนดให้ผู้รับจ้างส่งแผนงานในการปฏิบัติงานตามโครงการและควบคุม กำกับให้ผู้รับจ้างปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้	ยอมรับ	การประมาณราคาก่อสร้างตอนประมาณราคากับช่วงก่อสร้างในการจัดซื้อวัสดุปรับราคาตลาดเคลื่อนราคาขึ้นทำให้การประมาณราคาลดเคลื่อน ราคาวัสดุก่อสร้างราคาไม่คงที่ปรับตามเศรษฐกิจ	ใช้ราคากลางของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดและรายวัสดุที่นอกเหนือจากสำนักงานพาณิชย์ ใช้ราคาท้องถิ่น โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและติดตามข่าวสารจากสื่อต่าง ๆ แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางเพื่อหาราคาที่เหมาะสม	สำนักปลัด ระยะเวลา 1 มกราคม 2565 ถึง 30 ธันวาคม 2565

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ปัญหาภัยแล้งและอัคคีภัย

รอบ ๖ เดือน

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันและบรรเทาปัญหาภัยแล้งในตำบลให้แก่เกษตรกรและผู้น้ำประปา

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ภายหลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๑๐๑	-	๑.ขั้นตอนการปฏิบัติต้องเป็นไปตามระเบียบเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัดให้กรรมการตรวจรับเซนไบเบิกน้ำมันและไบเบิกน้ำมันด้วยทุกครั้ง ๒.ประชุมจัดตารางวันเวลาเข้าช่วยเหลือหมู่บ้านที่ประสบปัญหาภัยแล้งอย่างชัดเจน	๑.การเบิกจ่ายน้ำมันถูกต้องตามความเป็นจริง ๒. เข้าช่วยเหลือหมู่บ้านที่ประสบปัญหาภัยแล้งครบทุกหมู่บ้าน	๑ ปี	๘๐%	การเบิกจ่ายบิลน้ำมันถูกต้องตามระเบียบ	มีเอกสารบิลเบิกจ่ายน้ำมัน มีลายเซ็นกรรมการตรวจรับครบทุกคน	๑	๑	๒๐%	

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ภายหลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๔๐๒	-	๑.บุคลากรที่รับผิดชอบต้องศึกษาระเบียบพัสดุตัวใหม่เพิ่มเติมโดยการเข้ารับการอบรม ๒.ขั้นตอนการปฏิบัติต้องมีการรัดกุมและเป็นไปตามขั้นตอนโดยไม่ต้องเร่งรีบเบิกจ่าย	๑.บุคลากรมีความรู้เรื่องระเบียบพัสดุฉบับใหม่	๑ ปี	๘๐%	บุคลากรมีความรู้เรื่องระเบียบพัสดุฉบับใหม่	มีเอกสาร билเบิกจ่ายน้ำมัน มีลายเซ็น กรรมการตรวจรับครบทุกคน	๑	๑	๒๐%	

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการคมนาคม

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๕๐๒	-	๑.สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านช่างโยธามาช่วยงานกองช่าง ๒.เลี่ยงการก่อสร้างตอนฝนตกเร่งรัดการทำงานตอนฝนแล้ง จัดหาวัสดุที่มีความคงทนและปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด	๑.งานกองช่างเสร็จตามเป้าหมาย ๒.โครงสร้างพื้นฐานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	๑ ปี	๘๐%	โครงสร้างพื้นฐานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ใบตรวจรับงาน	๑	๑	๒๐%	

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๘ ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : เพื่อลดปริมาณขยะทำให้สภาพแวดล้อมและแหล่งน้ำธรรมชาติมีความสะอาด

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๖๐๑	-	๑. จัดอบรมให้ความรู้ในการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ๒.รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีการคัดแยกขยะมูลฝอยก่อนทิ้งและปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาความสะอาดของบ้านเมือง	๑ บุคลากรและประชาชนมีความรู้ทางด้านคัดแยกขยะก่อนนำไปทิ้ง	๑ ปี	๗๐%	ลดค่าใช้จ่ายในการทิ้งขยะกับเทศบาล	หนังสือแจ้งให้เทศบาลส่งมาให้	๑	๑	๓๐%	

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๕ ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ปฏิบัติตามนโยบายทางรัฐบาลที่ส่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติหรือให้การสนับสนุนภาครัฐและเอกชน

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : กองศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๘๐๑	-	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอาหารกลางวัน ๒. กำหนดให้ผู้รับจ้างทำเมนูอาหารในแต่ละวันและควบคุมให้ผู้รับจ้างทำตามเมนูที่กำหนดไว้	อาหารกลางวันได้ตามมาตรฐานกำหนด คุ่มค่า สมราคา	๑ ปี	๙๐%	เด็กนักเรียนในศูนย์เด็กเล็กได้รับประทานอาหารที่มีประโยชน์	ใบตรวจรับจ้าง	๑	๑	๑๐%	



แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ปัญหาภัยแล้งและอัคคีภัย

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันและบรรเทาปัญหาภัยแล้งในตำบลให้แก่เกษตรกรและผู้น้ำประปา

หน่วยงาน : สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
โครงการป้องกันและ บรรเทาปัญหาภัยแล้ง	เนื่องจากช่วงภัยแล้งทาง หน่วยงาน ต้องจัดหาน้ำมัน เชื้อเพลิง เพื่อใช้สำหรับเครื่อง สูบน้ำ โดยให้เจ้าหน้าที่ไปรับ ที่สถานบริการน้ำมันโดยลำพัง เสี่ยงต่อการทุจริต	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

หน่วยงาน : กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

การทบทวนการจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.กิจกรรมดำเนินงาน ทะเบียนทรัพย์สินและ พัสดุการดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้างจำเป็นต้องอาศัย ระเบียบกฎหมาย และการปฏิบัติที่ โปร่งใส ตรวจสอบได้เพื่อไม่ให้เกิดการ ทุจริตขึ้นในองค์กร แต่เนื่องจากมี ประกาศใช้ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับใหม่ทำให้ข้าราชการในตำแหน่ง เจ้าหน้าที่พัสดุ ยังขาดความรู้ความ เข้าใจในตัวระเบียบอยู่ และ มีการเร่ง การจัดซื้อจัดจ้าง ปริมาณงานมากทำให้ เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน แต่ละ ส่วนราชการภายใน อบต.จัดทำเอกสาร ประกอบการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครบถ้วน	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

หน่วยงาน : กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.กิจกรรมดำเนินงาน จัดเก็บรายได้ค่าน้ำประปาและภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	เนื่องจากเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจำเป็นต้องเก็บเงินไว้กับตัวเอง ซึ่งโอกาสที่เงินสูญหายหรือเจ้าหน้าที่นำเงินไปใช้ส่วนตัวก่อน อาจเกิดขึ้นก่อนนำส่งคณะกรรมการนำฝากเงินได้จึงต้องอาศัยจิตสำนึกและการปฏิบัติหน้าที่ต้องมีความรับผิดชอบสูง และมีอุปสรรคในการจัดเก็บเงินจากผู้ใช้น้ำ และผู้ใช้บริการขยะมูลฝอยเนื่องจากไม่พบผู้ใช้น้ำและผู้ใช้บริการขยะมูลฝอยทำให้จัดเก็บเงินไม่ได้และมีลูกหนี้ค้างชำระเป็นประจำทุกเดือน	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านการคมนาคม

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพานทางเท้า รางระบายน้ำท่อระบายน้ำและท่าเทียบเรือ

หน่วยงาน : กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.กิจกรรม งานสำรวจ งานประมาณราคาค่า ก่อสร้าง งานเขียน แบบ และงานควบคุม การก่อสร้าง	เนื่องด้วยงานมีปริมาณมาก ทำให้ บุคลากร ไม่เพียงพอ ผู้ปฏิบัติงานทั้ง สำรวจทั้งประมาณราคาก่อสร้าง งาน เขียนแบบ และงานควบคุมการก่อสร้าง จึงทำให้งานล่าช้าไม่เสร็จตามกำหนด และผู้รับจ้างบางรายไม่ปฏิบัติตาม สัญญาจ้างทำให้เกิดความล่าช้าเป็น อุปสรรคต่อการทำงาน	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : เพื่อลดปริมาณขยะและทำให้สภาพแวดล้อมและแหล่งน้ำธรรมชาติมีความสะอาด

หน่วยงาน : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.โครงการกำจัดขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูล และกำจัดขยะในแหล่ง น้ำธรรมชาติ	เนื่องจากประชาชนยังทิ้งขยะในที่หรือ ทางสาธารณะ เช่น ถนน คูคลอง และ ไม่มีการคัดแยกขยะก่อนทิ้งทำให้ ค่าใช้จ่ายในการฝังกลบขยะของอบต. สูงขึ้น	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ปฏิบัติตามนโยบายของทางรัฐบาลที่สั่งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติหรือให้การสนับสนุนภาครัฐและเอกชนในการจัดทำโครงการต่าง ๆ ที่สนองนโยบายรัฐบาล

หน่วยงาน : กองการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรนง

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.โครงการจัดซื้อจัด จ้างทำอาหารกลางวัน	เนื่องด้วยทางอบต.หนองคันทรนงมีการ จ้างทำอาหารกลางวันนักเรียน ๑ คน ๓๐ บาท ซึ่งสูงกว่าราคากลางจัดสรร ของรัฐบาล ๑ คน ๒๐ บาท ซึ่งสูงกว่า ๑๐ บาท ดังนั้นปริมาณและคุณภาพ ของอาหารกลางวันจึงต้องได้ตาม มาตรฐานหรือมากกว่ามาตรฐานที่ กำหนด ซึ่งผู้จัดซื้อจัดจ้างอาจทำได้ไม่ เป็นไปตามมาตรฐาน อาจทำให้บุคคล ภายนอกมองว่าทางอบต.ทุจริตจึงเป็น ความเสี่ยงในการทำงาน	๓	๓	๑	๑	-	-	-

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ปัญหาภัยแล้งและอัคคีภัย

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันและบรรเทาปัญหาภัยแล้งในตำบลให้แก่เกษตรกรและผู้น้ำประปา

หน่วยงาน : สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการ จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ การจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่ กำหนด	ร้อยละ ความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ			ปัญหาและแนว ทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	
๐๑๐๑	-	๑.ขั้นตอนการปฏิบัติ ต้องเป็นไปตาม ระเบียบเบิกจ่ายอย่าง เคร่งครัดให้กรรมการ ตรวจรับเชนใบเบิก น้ำมันและใบเบิก น้ำมันด้วยทุกครั้ง ๒.ประชุมจัดตารางวัน เวลาเข้าช่วยเหลือ หมู่บ้านที่ประสบ ปัญหาภัยแล้งอย่าง ชัดเจน	๑.การเบิกจ่ายน้ำมัน ถูกต้องตามความเป็น จริง ๒. เข้าช่วยเหลือ หมู่บ้านที่ประสบ ปัญหาภัยแล้งครบทุก หมู่บ้าน	๑ ปี	๘๐%	การเบิกจ่ายบิล น้ำมันถูกต้อง ตามระเบียบ	มีเอกสารบิล เบิกจ่ายน้ำมัน มีลายเซ็น กรรมการตรวจ รับครบทุกคน	๑	๑	๒๐%	

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๔๐๒	-	๑.บุคลากรที่รับผิดชอบต้องศึกษาระเบียบพัสดุตัวใหม่เพิ่มเติมโดยการเข้ารับการอบรม ๒.ขั้นตอนการปฏิบัติต้องมีการรัดกุมและเป็นไปตามขั้นตอนโดยไม่ต้องเร่งรีบเบิกจ่าย	๑.บุคลากรมีความรู้เรื่องระเบียบพัสดุฉบับใหม่	๑ ปี	๘๐%	บุคลากรมีความรู้เรื่องระเบียบพัสดุฉบับใหม่	มีเอกสาร билเบิกจ่ายน้ำมัน มีลายเซ็น กรรมการตรวจรับครบทุกคน	๑	๑	๒๐%	



การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการคมนาคม

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๕๐๒	-	๑.สรรหาบุคคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านช่างโยธามาช่วยงานกองช่าง ๒.เลี้ยงการก่อสร้างตอนฝนตกเร่งรัดการทำงานตอนฝนแล้ง จัดหาวัสดุที่มีความคงทนและปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด	๑.งานกองช่างเสร็จตามเป้าหมาย ๒.โครงสร้างพื้นฐานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	๑ ปี	๘๐%	โครงสร้างพื้นฐานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ใบตรวจรับงาน	๑	๑	๒๐%	

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๘ ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : เพื่อลดปริมาณขยะทำให้สภาพแวดล้อมและแหล่งน้ำธรรมชาติมีความสะอาด

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๖๐๑	-	๑. จัดอบรมให้ความรู้ในการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ๒.รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีการคัดแยกขยะมูลฝอยก่อนทิ้งและปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาความสะอาดของบ้านเมือง	๑ บุคลากรและประชาชนมีความรู้ทางด้านคัดแยกขยะก่อนนำไปทิ้ง	๑ ปี	๗๐%	ลดค่าใช้จ่ายในการทิ้งขยะกับเทศบาล	หนังสือแจ้งให้เทศบาลส่งมาให้	๑	๑	๓๐%	

การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ : ๕ ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ปฏิบัติตามนโยบายทางรัฐบาลที่ส่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติหรือให้การสนับสนุนภาครัฐและเอกชน

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

หน่วยงาน : กองศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

รหัส	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละความคืบหน้า	ผลการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ภายหลังการจัดการ			ปัญหาและแนวทางการแก้ไข
								โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	
๐๘๐๑	-	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอาหารกลางวัน ๒. กำหนดให้ผู้รับจ้างทำเมนูอาหารในแต่ละวันและควบคุมให้ผู้รับจ้างทำตามเมนูที่กำหนดไว้	อาหารกลางวันได้ตามมาตรฐานกำหนด คุ่มค่า สมราคา	๑ ปี	๙๐%	เด็กนักเรียนในศูนย์เด็กเล็กได้รับประทานอาหารที่มีประโยชน์	ใบตรวจรับจ้าง	๑	๑	๑๐%	

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ปัญหาภัยแล้งและอัคคีภัย

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันและบรรเทาปัญหาภัยแล้งในตำบลให้แก่เกษตรกรและผู้น้ำประปา

หน่วยงาน : สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทร้ง

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
โครงการป้องกันและ บรรเทาปัญหาภัยแล้ง	เนื่องจากช่วงภัยแล้งทาง หน่วยงาน ต้องจัดหาน้ำมัน เชื้อเพลิง เพื่อใช้สำหรับเครื่อง สูบน้ำ โดยให้เจ้าหน้าที่ไปรับ ที่สถานบริการน้ำมันโดยลำพัง เสี่ยงต่อการทุจริต	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

หน่วยงาน : กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

การทบทวนการจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.กิจกรรมดำเนินงาน จัดเก็บรายได้ค่าน้ำประปาและภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	เนื่องจากเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจำเป็นต้องเก็บเงินไว้กับตัวเอง ซึ่งโอกาสที่เงินสูญหายหรือเจ้าหน้าที่นำเงินไปใช้ส่วนตัวก่อน อาจเกิดขึ้นก่อนนำส่งคณะกรรมการนำฝากเงินได้จึงต้องอาศัยจิตสำนึกและการปฏิบัติหน้าที่ที่ต้องมีความรับผิดชอบสูง และมีอุปสรรคในการจัดเก็บเงินจากผู้ใช้ น้ำ และผู้ใช้บริการขยะมูลฝอยเนื่องจากไม่พบผู้ใช้น้ำและผู้ใช้บริการขยะมูลฝอย ทำให้จัดเก็บเงินไม่ได้และมีลูกหนี้ค้างชำระเป็นประจำทุกเดือน	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านการคมนาคม

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพานทางเท้า รางระบายน้ำท่อระบายน้ำและทำเทียบเรือ

หน่วยงาน : กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรอง

การทบทวนการจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.กิจกรรม งานสำรวจ งานประมาณราคาค่า ก่อสร้าง งานเขียน แบบ และงานควบคุม การก่อสร้าง	เนื่องด้วยงานมีปริมาณมาก ทำให้ บุคลากร ไม่เพียงพอ ผู้ปฏิบัติงานทั้ง สำรวจทั้งประมาณราคาก่อสร้าง งาน เขียนแบบ และงานควบคุมการก่อสร้าง จึงทำให้งานล่าช้าไม่เสร็จตามกำหนด และผู้รับจ้างบางรายไม่ปฏิบัติตาม สัญญาจ้างทำให้เกิดความล่าช้าเป็น อุปสรรคต่อการทำงาน	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : เพื่อลดปริมาณขยะและทำให้สภาพแวดล้อมและแหล่งน้ำธรรมชาติมีความสะอาด

หน่วยงาน : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.โครงการกำจัดขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูล และกำจัดขยะในแหล่ง น้ำธรรมชาติ	เนื่องจากประชาชนยังทิ้งขยะในที่หรือ ทางสาธารณะ เช่น ถนน คูคลอง และ ไม่มีการคัดแยกขยะก่อนทิ้งทำให้ ค่าใช้จ่ายในการฝังกลบขยะของอบต. สูงขึ้น	๓	๓	๑	๑	-	-	-

แบบการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

แบบ RM-๔

ยุทธศาสตร์ที่ : ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการ

ภารกิจด้าน/วัตถุประสงค์ : ปฏิบัติตามนโยบายของทางรัฐบาลที่สั่งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติหรือให้การสนับสนุนภาครัฐและเอกชนในการจัดทำโครงการต่าง ๆ ที่สนองนโยบายรัฐบาล

หน่วยงาน : กองการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคันทรัง

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง								
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง				ความเสี่ยงคงเหลือ หรือเกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (ดำเนินการปีงบประมาณต่อไป)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
		ก่อนดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง				
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ			
๑.โครงการจัดซื้อจัด จ้างทำอาหารกลางวัน	เนื่องด้วยทางอบต.หนองคันทรังมีการ จ้างทำอาหารกลางวันนักเรียน ๑ คน ๓๐ บาท ซึ่งสูงกว่าราคากลางจัดสรร ของรัฐบาล ๑ คน ๒๐ บาท ซึ่งสูงกว่า ๑๐ บาท ดังนั้นปริมาณและคุณภาพ ของอาหารกลางวันจึงต้องได้ตาม มาตรฐานหรือมากกว่ามาตรฐานที่ กำหนด ซึ่งผู้จัดซื้อจัดจ้างอาจทำได้ไม่ เป็นไปตามมาตรฐาน อาจทำให้บุคคล ภายนอกมองว่าทางอบต.ทุจริตจึงเป็น ความเสี่ยงในการทำงาน	๓	๓	๑	๑	-	-	-